

Số: 388/BC-TGD

TP Hồ Chí Minh, ngày 22 tháng 6 năm 2020

**BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC
TẠI ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2020**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Tổng công ty VLXD số 1 – CTCP

Ban Tổng Giám đốc Tổng công ty VLXD số 1- CTCP xin báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2019 và Kế hoạch SXKD năm 2020 như sau:

PHẦN 1: KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2019

I. Thực hiện các chỉ tiêu chủ yếu:

DVT: tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	KH 2019 (ĐH CĐ)	TH 2019	% so với KH 2019
I	Doanh thu			
1	Công ty mẹ riêng	1,668	3,081	185%
2	Công ty mẹ hợp nhất	5,500	3,853	70%
3	Hợp cộng Tổng công ty	10,192	8,842	87%
II	Lợi nhuận trước thuế			
1	Công ty mẹ riêng	70	36	51%
2	Công ty mẹ hợp nhất	210	57	27%
3	Hợp cộng Tổng công ty	700	598	85%

1. Giá trị doanh thu

- Doanh thu thực hiện của Công ty mẹ tăng đột biến (tăng 85%) so với chỉ tiêu kế hoạch được giao. Nguyên nhân, chưa tính đến doanh thu bán hàng của công ty mẹ cho công ty con là Công ty TNHH MTV Thương mại VLXD FiCO khi đăng ký kế hoạch SXKD năm 2019.

- Doanh thu hợp nhất của Tổng công ty chỉ bằng 70% so với kế hoạch năm 2019. Nguyên nhân chủ yếu do doanh thu các công ty con của Tổng công ty không đạt kế hoạch năm 2019, cụ thể là Công ty CP Phước Hòa FiCO, Công ty CP Cơ khí Xây Dựng Tân Định FiCO, Công ty TNHH MTV TM VLXD FiCO, Công ty TNHH MTV Cát Cam Ranh FiCO, Công ty CP Gạch Đông Nam Á chỉ đạt từ 55 % đến 89 %

2. Giá trị lợi nhuận

- Năm 2019, lợi nhuận trước thuế của công ty mẹ chỉ đạt 51% so với kế hoạch. Nguyên nhân chủ yếu do kết quả kinh doanh của hoạt động thương mại, của Công ty mẹ và Chi nhánh FiCO Hà Nội năm 2019 đều bị lỗ lần lượt là 12,7 tỷ đồng và 8,2 tỷ đồng. Thêm vào đó, Tổng công ty cũng tiếp tục thực hiện việc trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi 31,6 tỷ đồng làm tăng chi phí (giảm lợi nhuận) của Công ty mẹ.

- Lợi nhuận trước thuế hợp nhất của Tổng công ty chỉ đạt 27% so với kế hoạch. Nguyên nhân chủ yếu do lợi nhuận của Công ty mẹ chỉ đạt 51% kế hoạch và các Công ty con không đạt kế hoạch lợi nhuận đã đề ra, cụ thể: Công ty TNHH MTV Cát Cam Ranh FiCO giảm 20% so

với kế hoạch, Công ty CP Gạch Đông Nam Á chỉ đạt 16% kế hoạch, Công ty TNHH MTV TM VLXD FiCO xây dựng kế hoạch lãi, nhưng thực tế năm 2019 lỗ là 66 tỷ đồng.

3. Giá trị tài sản

- Tại 31/12/2019, tổng tài sản dài hạn theo báo cáo hợp nhất của Công ty mẹ đạt **1.707,93** tỷ đồng, tăng **378** tỷ đồng so với 31/12/2018; Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu của Công ty mẹ tại thời điểm 31/12/2019 đạt 1,4 lần, đảm bảo mức độ an toàn tài chính.

II. Thực hiện một số nhiệm vụ theo Nghị quyết đại hội đồng cổ đông năm 2019 của Tổng công ty:

1. Công tác quản lý, điều hành Tổng công ty.

Thực hiện nhiệm vụ kế hoạch năm 2019 do Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị Công ty giao, Ban điều hành Tổng công ty đã chỉ đạo và tổ chức thực hiện các hoạt động của Tổng công ty theo mô hình “quản trị tập trung”. Hoàn thành việc tái cơ cấu, sắp xếp lại mô hình tổ chức của Tổng công ty; các ban nghiệp vụ của Tổng công ty đã triển khai thực hiện các chức năng, nhiệm vụ theo mô hình mới đáp ứng yêu cầu về quản trị của Tổng công ty:

- Duy trì an toàn tài chính, dòng tiền của Tổng công ty;
- Đảm bảo SXKD ổn định và kết quả chung toàn Tổng công ty có hiệu quả.

Bên cạnh đó còn một số hạn chế trong quản lý, điều hành:

- Các chỉ tiêu chủ yếu chưa đạt kế hoạch đặt ra;
- Một số đơn vị hoạt động yếu kém kéo dài, phát sinh lỗ và ảnh hưởng lớn đến kết quả chung của Tổng công ty.

2. Thực hiện nhiệm vụ giám sát hoạt động tại Công ty thành viên.

Trong năm 2019, nhìn chung Người đại diện FiCO tại các công ty thành viên đã nỗ lực thực hiện tốt các định hướng chỉ đạo của Tổng công ty đối với nhiệm vụ kế hoạch năm 2019. Riêng Công ty TNHH MTV Thương mại VLXD FiCO hoạt động yếu kém dẫn đến phát sinh lỗ lũy kế trong hoạt động, Tổng công ty đã thay Người đại diện vốn tại Công ty Thương mại cuối năm 2019.

3. Kết quả hoạt động các lĩnh vực của Tổng công ty và các đơn vị thành viên.

3.1. Lĩnh vực sản xuất vật liệu.

Trong nửa đầu năm 2019, tình hình thị trường vật liệu xây dựng nhìn chung vẫn khá ổn định thì nhu cầu thị trường sau đó đã giảm nhanh trong quý III và các tháng cuối năm 2019, chủ yếu là do vấn đề cấp phép dự án bất động sản ở thị trường TP. Hồ Chí Minh, cùng với biến động tăng của yếu tố đầu vào (như dầu FO, CNG, than, điện, đơn giá tiền lương cơ bản...) ảnh hưởng trực tiếp tới doanh thu, lợi nhuận của các nhóm sản phẩm.

Để có thể duy trì tăng trưởng ổn định, Ban Tổng giám đốc đã có các giải pháp quyết liệt như tái cơ cấu mô hình quản trị tập trung, bán hàng, nhân sự nhằm tiết giảm chi phí. Thực hiện các giải pháp khoán quản, hạ giá thành, nâng cao sức cạnh tranh sản phẩm song song với việc phát triển các sản phẩm mới, thị trường mới.

Đánh giá kết quả lĩnh vực sản xuất vật liệu xây dựng năm 2019, lợi nhuận trước thuế đạt 627,73 tỷ đồng, đạt 103% kế hoạch 2019; Doanh thu đạt 5.592 tỷ đồng, đạt 86 % kế hoạch 2019. Trong đó:

a- Khai thác, chế biến khoáng sản.

Trong năm 2019, các mục tiêu tăng trưởng chủ yếu tập trung vào dự án đầu tư mở rộng mỏ đá tại Công ty CP Phước Hoà FiCO, theo đó đã hoàn thành thủ tục đầu tư xin giấy phép khai thác mới vào đầu năm 2019. Nâng công suất khai thác lên 1,4 tr m³/năm. Hoàn thành công tác tái cơ cấu mô hình quản lý khai thác mỏ, tổ chức đấu thầu lựa chọn 5 đơn vị khai thác cho 3 khu vực trong toàn mỏ. Tổ chức bán hàng qua cân điện tử, đầu tư mới hệ thống 5 cân điện tử, hệ thống cáp quang và camera giám sát nội bộ trong quý III/2019 phục vụ công tác bán hàng và kiểm soát sản phẩm. Hiện mỏ đá Phước Hoà đã đi vào hoạt động ổn định và hiệu quả.

Hoạt động tại các đơn vị như Cát Cam Ranh FiCO, Hóa An tiếp tục duy trì tăng trưởng ổn định với tổng lợi nhuận chiếm 78,6% toàn khối đạt gần 118 tỷ đồng.

Lợi nhuận trước thuế toàn khối đạt 149,5 tỷ đồng, đạt 103% kế hoạch 2019; Doanh thu đạt 708 tỷ đồng, đạt 90% kế hoạch 2019.

b- Gạch Ốp lát.

Kết quả SXKD trong năm 2019: Lợi nhuận trước thuế đạt 35,5 tỷ đồng, đạt 51% kế hoạch 2019; Doanh thu đạt 1.448 tỷ đồng, đạt 78% kế hoạch 2019.

Trong năm 2019, Tổng công ty đã chỉ đạo và phối hợp với các công ty chủ động thực hiện rà soát lại quy trình sản xuất, điều chỉnh cơ cấu và phát triển các mẫu mã sản phẩm mới đáp ứng theo nhu cầu thị trường; Đẩy mạnh hoạt động tự doanh cung cấp nguyên liệu đầu vào tại các nhà máy và bao tiêu sản phẩm đầu ra, tạo chuỗi phân phối hiệu quả thông qua Công ty TNHH MTV kinh doanh SP FiCO. Trong đó để khuyến khích các Công ty trong việc nâng cao hiệu quả kinh doanh, Tổng Công ty đã giao chỉ tiêu lợi nhuận gắn với thưởng hiệu quả vào quỹ tiền lương khi vượt chỉ tiêu kế hoạch đặt ra với mức 30%, 25% và 20%.

c- Xi măng – Bê tông.

Lãi trước thuế 442,7 tỷ đồng, đạt 112,6% kế hoạch 2019; Doanh thu đạt 3.405 tỷ đồng, đạt 88% kế hoạch 2019. Năm 2019, Các đơn vị thuộc khối vẫn duy trì được tính ổn định sản xuất kinh doanh do đã thực hiện các giải pháp để duy trì mục tiêu chất lượng, tỷ lệ thu hồi cùng với đầu tư nâng cao cơ chế quản lý, xác định phân khúc đúng nhu cầu thị trường cho từng loại sản phẩm.

3.2 Lĩnh vực kinh doanh, thương mại vật liệu xây dựng.

Năm 2019, đánh giá là năm đặc biệt khó khăn trong lĩnh vực kinh doanh thương mại VLXD của Tổng công ty với mức giảm sâu giá trị doanh thu chỉ tính riêng Công ty TNHH MTV TM VLXD FiCO là 45% so với năm 2018. Tổng doanh thu toàn khối chỉ đạt 3.038 tỷ đồng bằng 75% kế hoạch năm 2019. Lợi nhuận 2019, giảm sâu do khoản lỗ phát sinh 66 tỷ đồng dẫn đến tổng lỗ lũy kế 2018-2019 tăng lên mức 84.9 tỷ đồng;

Nguyên nhân chủ yếu là do công ty phải trích lập khoản dự phòng nợ khó đòi là 31,6 tỷ đồng, chi phí tài chính tăng và giá bán giảm nên lợi nhuận gộp không đủ bù đắp chi phí của doanh nghiệp. Bên cạnh đó, lượng hàng tồn kho lớn như than đá, thép XD... cũng ảnh hưởng không nhỏ đến hiệu quả SXKD năm 2019 của toàn khối.

3.3 Lĩnh vực cơ khí và thi công xây dựng.

Lãi trước thuế toàn khối đạt gần 1 tỷ đồng, đạt 70% kế hoạch 2019; Doanh thu đạt 139,8 tỷ đồng, đạt 140% kế hoạch 2019.

4. Công tác quản trị sản xuất, quản lý chất lượng và nghiên cứu phát triển

Trong năm 2019, Bộ phận quản lý sản xuất Tổng công ty đã tập trung phối hợp với các đơn vị thành viên thực hiện các chương trình như phục hồi sửa chữa dây chuyền sản xuất tại Công ty Gạch men Đông Nam Á; Tổ chức thực hiện nhiệm vụ KHCN nghiên cứu phát triển VLXD phục vụ các công trình ven biển và hải đảo; Đăng ký tiêu chuẩn kỹ thuật quốc gia về sản phẩm, hàng hóa VLXD và hướng dẫn hợp chuẩn, hợp quy sản phẩm, hàng hóa vật liệu xây dựng thuộc Tổng công ty...; Bên cạnh đó duy trì phối hợp khắc phục các sự cố sản xuất, rà soát kế hoạch và định mức sản xuất tại các đơn vị nhằm duy trì hoạt động ổn định, chất lượng sản phẩm tại các đơn vị thành viên.

5. Công tác đầu tư và mua bán sáp nhập (M&A).

5.1 Công tác đầu tư mới.

Năm 2019, Tổng công ty tiếp tục triển khai một số dự án tại Công ty mẹ và một số công ty con như sau:

- Dự án FICO HOME Phan Huy Ích: Đang trong quá trình rà soát, điều chỉnh phương án thiết kế, xác định nghĩa vụ tài chính bổ sung và thu xếp vốn để triển khai thực hiện.

- Dự án đầu tư điều chỉnh dự án đầu tư nhà máy chế biến bột Silica công suất 55.000 tấn/năm: Hiện Công ty TNHH MTV Cát Cam ranh FiCO đang trong quá trình nghiên cứu rà soát điều chỉnh quy mô đầu tư, phương án công nghệ và lập báo cáo nghiên cứu khả thi (điều chỉnh) dự án. Dự kiến hoàn thành trình phê duyệt trong quý II/2020;

- Dự án xin cấp phép thăm dò khu mỏ cát trắng mới tại huyện Cam Lâm, Khánh Hoà: Hiện đang thực hiện các thủ tục tại Văn phòng Chính Phủ, Bộ TN&MT, Tổng cục DC&KS Việt Nam và Bộ Xây dựng để xin cấp phép thăm dò khu mới.

- Dự án mỏ đá Sông Trầu: Đã được cấp giấy phép khai thác mới, hiện đang hoàn tất các thủ tục với UBND tỉnh Đồng Nai để thuê đất và cấp sổ đỏ với diện tích 14 ha. Sau đó sẽ tiến hành tái cấu trúc lại khoản đầu tư của Tổng công ty tại mỏ đá Sông Trầu.

- Dự án BOT Vành đai 3 Tân Vạn Nhơn Trạch: Tổng công ty đã trúng thầu vòng sơ tuyển. Đang chuẩn bị các công việc cần thiết để triển khai các bước tiếp theo.

5.2 Mua bán và sáp nhập (M&A).

Trong năm 2019, Hội đồng quản trị Tổng công ty đã thông qua việc tăng tỷ lệ vốn sở hữu của Tổng công ty tại Công ty CP Vitaly. Theo đó, Tổng công ty đã mua 300.000 cổ phần tăng tỷ lệ sở hữu tại Công ty CP Vitaly từ 27% lên 30,75% vốn điều lệ Công ty.

Ngoài ra, Tổng công ty đã xây dựng phương án thoái vốn của Tổng công ty tại Ngân hàng HDBank. Theo đó, Tổng công ty đã bán 5.450 cổ phần trong tổng số 175.548 cổ phần của FiCO tại Ngân hàng HDBank.

Đối với các khoản đầu tư tài chính khác tại công ty liên doanh, liên kết: Tiếp tục chỉ đạo Ban Đầu tư và M&A xây dựng phương án tổng thể đối với các khoản đầu tư của Tổng công ty tại các công ty liên doanh, liên kết.

6. Báo cáo giám sát tài chính năm 2019 của Tổng công ty.

6.1. Tình hình quản lý sử dụng, bảo toàn vốn góp của nhà nước và phát triển vốn nhà nước tại doanh nghiệp.

Tổng công ty nghiêm túc thực hiện việc sử dụng và bảo toàn vốn góp của Nhà nước theo đúng các quy định của Nhà nước. Tỷ lệ góp vốn nhà nước **40.08%** tương ứng với **579.243.621.710** đồng vốn chủ sở hữu.

6.2. Tình hình huy động vốn và sử dụng vốn huy động: Tổng số vốn huy động từ vốn vay thương mại năm 2019 là 3.362 tỷ đồng để thực hiện kinh doanh thương mại, đầu tư và sử dụng ngắn hạn khác.

6.3. Quản lý nợ phải thu, nợ phải trả và các khoản nợ phải thu khó đòi, nợ phải trả quá hạn.

a. Về nợ phải trả quá hạn.

Trong năm 2019, Tổng công ty không có phát sinh về nợ phải trả quá hạn, các khoản nợ đều được thanh toán theo đúng quy định. Riêng khoản nợ phải trả cho Công ty TNHH Đầu tư Xây dựng Tân Bách Việt (55,05 tỷ đồng), Tổng công ty sẽ tất toán sau khi quyết toán dự án FiCO Tower số 927 Trần Hưng Đạo, Q5, Tp.HCM với Công ty TNHH Đầu tư Xây dựng Tân Bách Việt.

Cập nhật tình hình kết quả Thanh tra Chính phủ, ngoài việc nộp số tiền 77,974 tỷ đồng về Quỹ HTSX&PTDN do Quyết toán giá trị phần vốn nhà nước tại thời điểm chính thức chuyển sang công ty cổ phần, Tổng công ty còn phải nộp tiền lãi chậm nộp là 31,279 tỷ đồng. Số tiền này sẽ phải nộp ngay khi có Quyết định chính thức của Đoàn Thanh tra Chính phủ.

b. Về các khoản phải thu khó đòi (nợ xấu).

- Trong năm 2019, Tổng giá trị nợ xấu theo BCTC là 59,01 tỷ đồng. Tổng công ty có 32 khoản nợ khó đòi phải xử lý trong năm 2019, trong đó toàn bộ đều là khoản nợ kinh doanh thương mại VLXD của các nhà thầu mua vật liệu xây dựng chậm trả với tổng số tiền tính đến 1/1/2019 là 68,51 tỷ đồng.

- Tổng công ty đã khởi kiện ra Tòa án để xử lý thu hồi được 26,23 tỷ đồng gốc và 7,738 tỷ đồng lãi chậm trả (từ 17/32 khoản nợ phải xử lý). Trong năm 2020, Tổng công ty tiếp tục xử lý để thu hồi toàn bộ các khoản nợ khó đòi còn lại.

- Năm 2019, Tổng công ty thực hiện trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi là 31,6 tỷ đồng.

6.4. Tình hình thực hiện các khoản thu từ cổ phần.

Trong năm 2019, Tổng công ty không có các khoản thu từ bán cổ phần, bán tiếp cổ phần nhà nước. Tổng thu bằng tiền các khoản cổ tức và lợi nhuận được chia năm 2019 của Tổng Công ty là: 109,77 tỷ đồng.

6.5. Công tác bàn giao vốn sang Công ty cổ phần:

- Đã hoàn thành việc rà soát hồ sơ bàn giao vốn Nhà nước sang CTCP trình Bộ Xây dựng thẩm định và phê duyệt.

- Tổng công ty tiếp tục tiến hành làm việc với các sở ban ngành của Thành phố Hồ Chí Minh để tiến xác định giá trị lô đất 2/34 Phan Huy Ích tại thời điểm CPH để làm cơ sở bàn giao.

6.6. Thoái vốn nhà nước tại Tổng công ty.

Ngày 01/08/2019, Bộ Xây dựng có công văn số 1798/BXD-QLDN về việc tạm dừng việc triển khai công tác thoái vốn Nhà nước tại Tổng công ty VLXD số 1 - CTCP, do vậy hiện nay FiCO đang chờ ý kiến chỉ đạo của Bộ Xây dựng.

6.7. Tình hình thực hiện nghĩa vụ với Ngân sách nhà nước.

Trong năm 2019, Tổng công ty đã thực hiện nộp ngân sách nhà nước là 21,67 tỷ đồng, đến hết kỳ báo cáo, Tổng công ty hiện chưa phát sinh các khoản thu, chi phải xử lý về thuế theo quy định.

PHẦN 2: KẾ HOẠCH NĂM 2020

I. Các chỉ tiêu KHSXKD chủ yếu:

1. Chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận năm.

ĐVT: Tỷ đồng

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2019	Kế hoạch 2020	% so với 2019
I	Doanh thu			
1	Công ty mẹ riêng	3.081	1.737	56%
2	Công ty mẹ hợp nhất	3.853	5.822	151%
3	Hợp cộng Tổng công ty	8.842	9.943	112%
II	Lợi nhuận trước thuế			
1	Công ty mẹ riêng	36	15	42%
2	Công ty mẹ hợp nhất	57	120	211%
3	Hợp cộng Tổng công ty	598	622	104%

Ghi chú: Chỉ tiêu kế hoạch năm 2020 của Công ty mẹ riêng bao gồm: chỉ tiêu doanh thu hoạt động BP thương mại của VP Tổng công ty, chi nhánh Hà Nội. Chỉ tiêu lợi nhuận gồm các khoản thu nhập từ cổ tức và hoạt động thương mại tự doanh;

2. Chỉ tiêu đầu tư phát triển

Năm 2020, Tổng công ty tiếp tục triển khai các dự án đầu tư như sau:

- Dự án BDS FICO HOME Phan Huy Ích tại 2/34 Phan Huy Ích Tân Bình, TP.HCM;
- Dự án đầu tư điều chỉnh dự án đầu tư nhà máy chế biến bột Silica công suất 55.000 tấn/năm;
- Dự án xin cấp phép thăm dò khu mỏ cát trắng mới tại huyện Cam Lâm, Khánh Hoà;
- Dự án mỏ đá Sông Trầu.

II. Một số nhiệm vụ trọng tâm.

Năm 2020 dự báo tình hình kinh tế cả nước nói chung và lĩnh vực VLXD nói riêng vẫn tiếp tục khó khăn; Đặc biệt là ảnh hưởng từ dịch bệnh Covid 19 trong năm 2020, với những kết quả đã đạt được cũng như những giải pháp khắc phục các tồn tại, yếu kém của năm 2019. Ban điều hành đã làm việc với các đơn vị thành viên, xây dựng kế hoạch năm 2020 với các nội dung chính như sau:

1. Một số nhiệm vụ trọng tâm và giải pháp.

1.1 Nâng cao hiệu lực, hiệu quả trong quản trị, điều hành Tổng công ty.

- Xây dựng KPI 2020 cho các Ban nghiệp vụ và Ban điều hành Tổng công ty làm căn cứ đánh giá và chi trả lương thưởng theo hiệu quả công việc;

- Tiếp tục tái cấu trúc mô hình tổ chức và các lĩnh vực hoạt động của Tổng công ty đảm bảo tinh gọn, hiệu quả; Xây dựng và hoàn thiện các quy chế quản lý nội bộ, xác định rõ nghĩa vụ và quyền hạn của từng vị trí, quy định phối hợp trong công việc... nhằm nâng cao hiệu quả trong điều hành tại Tổng công ty và giám sát hoạt động SXKD và Đầu tư tại các công ty thành viên của TCT.

- Tiếp tục triển khai sắp xếp lại nhân sự đại diện vốn tại các đơn vị đảm bảo đáp ứng yêu cầu quản trị của Tổng công ty và ổn định, phát triển của các đơn vị;

- Tập trung triển khai kế hoạch đầu tư phát triển với các dự án trọng điểm năm 2019. Trong đó, củng cố, kiện toàn bộ máy, nhân lực của Ban quản lý các dự án đầu tư xây dựng của TCT.

- Rà soát, phê duyệt bổ sung hệ thống định mức kinh tế kỹ thuật, đơn giá tiền lương, các quy chế khoán quản, tinh giản bộ máy lao động gián tiếp để tăng năng suất lao động, tiết giảm chi phí trong giá thành sản phẩm; nâng cao năng suất lao động thông qua các giải pháp ứng dụng tiến bộ khoa học công nghệ, sáng kiến cải tiến kỹ thuật, cơ giới hóa và tự động hóa.

- Tăng cường trách nhiệm và vai trò của các cấp kiểm soát tại các đơn vị và Tổng công ty. Thực hiện việc quản lý, kiểm soát chặt chẽ vật tư đầu vào, việc thực hiện các định mức kinh tế kỹ thuật trong hoạt động sản xuất.

1.2 Nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh các Công ty.

a. Lĩnh vực gạch ốp lát: Tiếp tục thực hiện các giải pháp khoán quản, tiết giảm chi phí sản xuất, hạ giá thành, nâng cao sức cạnh tranh sản phẩm song song với việc phát triển các sản phẩm mới, thị trường mới. Riêng đối với Công ty ASEAN thực hiện nhanh việc tái cấu trúc nguồn vốn vay từ Ngân hàng và một số tổ chức tín dụng khác (dự kiến trong Quý II/2020) để sớm hoàn trả số vốn Tổng Công ty đã tài trợ từ các năm trước. Chuẩn bị các điều kiện và thực hiện công tác đầu tư chiều sâu đảm bảo sớm phát huy hiệu quả sau đầu tư, nâng cao năng suất, chất lượng sản phẩm và giá trị gia tăng của sản phẩm; Chỉ đạo và đôn đốc thực hiện nghiêm túc công tác An toàn lao động, PCCN, VSCN tại tất cả các đơn vị.

b. Lĩnh vực thương mại:

+ Công ty TNHH MTV Thương mại FiCO: Triển khai các giải pháp để nâng cao hiệu quả và bảo toàn vốn; kiểm soát một số rủi ro trong hoạt động của Công ty TNHH MTV Thương mại VLXD FiCO, nhằm phòng tránh những yếu tố gây lỗ như năm 2019.

+ Chi nhánh Hà Nội: TCTy đã chấp thuận kế hoạch và có cơ chế thưởng khi chi nhánh thực hiện vượt chỉ tiêu lợi nhuận với mức thưởng 20-30% số lợi nhuận vượt kế hoạch được giao trong giai đoạn khó khăn của thị trường hiện nay.

+ Công ty TNHH MTV kinh doanh SP FiCO (FiCOCOM): Tiếp tục thực hiện cấu trúc lại Công ty theo hướng tinh, gọn và tiết giảm chi phí; đồng thời phải đảm bảo các mục tiêu:

* Hiệu quả hoạt động tối thiểu phải đảm bảo bù đắp chi phí sử dụng vốn;

* Hoàn thiện các quy chế: Bán hàng, tài chính, phối hợp giữa FiCOCOM và các đơn vị sản xuất.

* Quản lý tốt hệ thống phân phối hiện hữu, mở rộng thị trường để gia tăng sản lượng tiêu thụ tiến tới thực hiện bao tiêu 100% sản phẩm của các Nhà máy;

* Chuyển giao hoạt động tự doanh cung cấp nguyên liệu đầu vào tại các nhà máy (hiện đang thuộc Ban Tài chính Kế toán Tổng công ty) sang Công ty TNHH MTV Kinh doanh Sản phẩm FiCO để đảm bảo thống nhất nhiệm vụ cung ứng vật liệu đầu vào và kinh doanh sản phẩm đầu ra theo mô hình chuỗi cung ứng.

c. Lĩnh vực khoáng sản:

+ Mỏ đá Phước Hòa: Tập trung vào việc hoàn thiện các thủ tục về đất đai và các dự án phát triển bất động sản; song song với phát huy năng suất chất lượng, tích lũy nguồn lực tài chính để đầu tư phát triển;

+ Mỏ Cam Ranh: Tập trung vào 03 nhóm việc:

* Làm thủ tục cấp lại giấy phép khai thác khu mỏ cũ;

* Xin thăm dò khu mỏ mới;

* Đầu tư dây chuyền nghiền bột Silica để nâng cao hiệu quả SXKD.

+ Công ty CP Hóa An: Duy trì kết quả kinh doanh tốt và phối hợp với Tổng công ty để xúc tiến đầu tư các mỏ đá mới.

1.3 Tìm kiếm cơ hội đầu tư phát triển.

Nghiên cứu thị trường và tìm kiếm cơ hội đầu tư phát triển đáp ứng mục tiêu chiến lược đến năm 2022; trong đó tập trung vào:

- Đầu tư phát triển đối với lĩnh vực cốt lõi là Vật liệu xây dựng: Trong đó tập trung vào các sản phẩm mới, giá trị gia tăng cao và đầu tư mới các mỏ khoáng sản làm vật liệu xây dựng.

- Đầu tư các dự án có tính hỗ trợ cho lĩnh vực cốt lõi như: Hạ tầng giao thông, bất động sản...

Để hỗ trợ Ban Tổng giám đốc Tổng công ty trong thực hiện các nhiệm vụ năm 2020, kính đề nghị Các quý cổ đông, HĐQT Tổng công ty tiếp tục quan tâm, định hướng chỉ đạo và tạo điều kiện tối đa để Ban Tổng giám đốc triển khai các giải pháp nhằm hoàn thành các mục tiêu đã đặt ra năm 2020; đồng thời đề nghị các lãnh đạo công ty thành viên chủ động trong điều hành, thực thi tốt các giải pháp, định hướng nêu trên, thường xuyên báo cáo Tổng công ty để hỗ trợ khi cần thiết.

Trên đây là báo cáo của Ban Tổng giám đốc về kết quả thực hiện nhiệm vụ năm 2019 và định hướng kế hoạch năm 2020 của Tổng công ty. Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét quyết định.

Nơi nhận:

- Cổ đông;
- Lưu VT.

TỔNG GIÁM ĐỐC



Nguyễn Xuân Thắng