



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2020

TÔNG CÔNG TY VẬT LIỆU XÂY DỰNG SỐ 1 – CÔNG TY CỔ PHẦN

MỤC LỤC

I. THÔNG TIN CHUNG.....	3
1. Thông tin khái quát.....	3
2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:	6
3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý.....	6
4. Định hướng phát triển.....	13
5. Các rủi ro.....	13
II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM.....	15
1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh.....	15
2. Tổ chức và nhân sự.....	15
3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án	17
4. Tình hình tài chính.....	20
5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu.....	21
6. Báo cáo tác động liên quan đến xã hội của công ty	22
III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC	23
1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh.....	23
2. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý	24
3. Kế hoạch phát triển trong tương lai.....	24
4. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty	27
IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY. 29	
1. Về công tác tái cấu trúc hệ thống quản trị:	29
2. Về công tác xây dựng kế hoạch:	29
3. Về công tác đầu tư và M&A:	29
4. Về công tác nhân sự.....	31
5. Về công tác quan hệ với cổ đông và công bố thông tin:	31
VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH.....	32
1. Ý kiến kiểm toán	32
2. Báo cáo tài chính được kiểm toán	32

I. THÔNG TIN CHUNG

1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: TỔNG CÔNG TY VẬT LIỆU XÂY DỰNG SỐ 1 - CTCP
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số:
- Vốn điều lệ: 1.270.000.000.000 đồng (Một nghìn hai trăm bảy mươi tỷ đồng)
- Địa chỉ: Tầng 15 Tòa nhà Sailing Tower, số 111A Pasteur, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam.
- Số điện thoại: (84-28) 3823 0809
- Số fax: (84-28) 3821 3233
- Website: www.fico.com.vn
- Mã cổ phiếu: FIC

Quá trình hình thành và phát triển

- Tiền thân của Tổng Công ty Vật liệu Xây dựng số 1-CTCP hiện nay là Công ty Vật liệu Xây dựng số 1, trực thuộc Bộ Xây dựng, được thành lập từ năm 1976. Năm 1980, Công ty được đổi tên thành Liên hiệp các Xí nghiệp Gạch ngói Sành sứ, trực thuộc Bộ Xây dựng. Năm 1984, đơn vị được tổ chức lại thành Liên hiệp các Xí nghiệp Vật liệu xây dựng số 1, trực thuộc Bộ Xây dựng (Quyết định số 1390/BXD-TCCB ngày 13/10/1984).
- Năm 1995, thực hiện Quyết định số 90/TTg ngày 07/03/1994 của Thủ tướng Chính phủ về việc tiếp tục sắp xếp các DNNN, Tổng Công ty Vật liệu Xây dựng số 1 (FiCO) được thành lập theo Quyết định số 997/BXD-TCLĐ ngày 20/11/1995 với cơ cấu tổ chức như sau: FiCO có tổng số 8 đơn vị thành viên và 2.189 cán bộ công nhân viên. Các lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính là: Sản xuất vật liệu xây dựng cơ bản như gạch, ngói xây dựng, gạch Block, gạch ceramic, gạch ốp lát, cao lanh, sứ vệ sinh; Xây lắp các công trình dân dụng và công nghiệp; Kinh doanh vật tư phục vụ sản xuất VLXD; Khai thác và chế biến khoáng sản.
- **Giai đoạn từ năm 1996 đến năm 2000:**

Đây là những năm đầu tiên đơn vị hoạt động theo cơ chế quản lý của một Tổng Công ty. Về tổ chức, Tổng Công ty có 11 đơn vị thành viên với 4.865 CBCNV.
- **Giai đoạn từ năm 2001 đến năm 2005:**

Tổng công ty đã bắt đầu triển khai nhiều dự án đầu tư đa ngành nghề mới như: sản xuất xi măng, đầu tư kinh doanh bất động sản, kính xây dựng... đã chú trọng trong lĩnh vực phát triển thị trường, xuất nhập khẩu VLXD... Địa bàn hoạt động của Tổng Công ty đã trải rộng trên khắp cả nước và vươn ra quốc tế. Trong giai đoạn này, Tổng Công ty có 16 đơn vị thành viên (kể cả các đơn vị phụ thuộc) với tổng số 7.132 CBCNV.

Từ năm 2003, thực hiện Quyết định số 1404/QĐ-BXD ngày 24/10/2003 của Bộ trưởng Bộ Xây dựng, Tổng Công ty đã chính thức đổi tên viết tắt từ BMC No 1 Thành FiCO và phát triển thương hiệu FiCO.

➤ **Giai đoạn từ năm 2006 đến tháng 6/2010:**

Năm 2006, Tổng Công ty FiCO chuyển đổi sang hoạt động theo mô hình Công ty mẹ - Công ty con theo Quyết định số 2438/QĐ-BXD ngày 30/12/2005 của Bộ Xây dựng. Giai đoạn này, Tổng Công ty gồm có: Công ty mẹ - Tổng Công ty và 05 đơn vị phụ thuộc; 05 Công ty con; 14 Công ty liên kết và 02 Công ty Liên doanh. Các Công ty con và Công ty liên kết là các đơn vị trực thuộc trước đây thuộc Tổng Công ty đã cổ phần hóa theo quy định. Phần lớn các Công ty này sau khi cổ phần hóa đều hoạt động hiệu quả cao như CTCP Hóa An, CTCP Coteccons...

- Đẩy mạnh công tác kinh doanh thương mại, xuất nhập khẩu. Trong đó đặc biệt chú trọng việc quảng bá và xây dựng thương hiệu với bạn hàng trong nước và quốc tế, coi trọng hiệu quả thiết thực và định hướng chiến lược các dòng sản phẩm cao cấp phục vụ xuất khẩu. Điển hình trong công tác này là các đơn vị như Công ty Thương mại VLXD FiCO, CTCP Đầu tư và Kinh doanh VLXD FiCO (BMT), CTCP Kỹ thuật và Xây dựng VLXD (COTEC).
- Tăng cường liên doanh liên kết và Hợp tác quốc tế trong các lĩnh vực xây lắp và xử lý nền móng... Điển hình như các đơn vị: Công ty CP Coteccons, Công ty TNHH Liên doanh CHUNWO-FiCO (với Hongkong), Công ty TNHH Liên doanh Xây dựng FiCO-COREA (với Hàn Quốc) ...
- Đẩy mạnh công tác đầu tư và kinh doanh bất động sản, đồng thời tăng cường việc tìm kiếm và hợp tác với các đối tác để mở rộng quy mô và phạm vi đầu tư các công trình, dự án, trong đó chú trọng đầu tư các dự án khu dân cư và văn phòng, căn hộ cao cấp. Một số các công trình tiêu biểu mà Tổng Công ty triển khai như: Khu căn hộ cao cấp City Garden Vietnam (59 Ngô Tất Tố, TP. HCM), Tòa nhà Horizon (214 Trần Quang Khải, TP.HCM), Dự án Chung cư Vạn Đô (348 Bến Vân Đồn, TP.HCM) ...

- Tiếp tục ưu tiên cho lĩnh vực sản xuất kinh doanh vật liệu xây dựng truyền thống với các sản phẩm xi măng (đen và trắng), các loại VLXD cao cấp phục vụ xuất khẩu (Gạch ceramic, granite, ngói, gạch xây dựng các loại, đá, cát trắng, sản phẩm sau kính...). Điển hình như việc triển khai các dự án: Xi măng Tây Ninh, Xi măng trắng (BMT), Đá xuất khẩu (Phước Hòa), Nghiền cát siêu mịn để xuất khẩu (Cam Ranh) và các dự án cải tạo nâng cấp các dây chuyền sản xuất gạch ngói ở các đơn vị VITALY, Thanh Thanh, Đồng Nai...

➤ **Giai đoạn tháng 6/2010 đến tháng 9/2016:**

Thực hiện sự chỉ đạo của Thủ tướng Chính phủ và Bộ Xây dựng về công tác sắp xếp đổi mới doanh nghiệp, Bộ Xây dựng đã có Quyết định số 614/QĐ-BXD ngày 10/06/2010 về việc chuyển đổi mô hình hoạt động của Tổng công ty Vật liệu Xây dựng số 1 sang mô hình hoạt động Công ty TNHH Một thành viên cho đến khi thực hiện cổ phần hóa.

➤ **Từ tháng 10/2016 trở đi:**

Căn cứ Quyết định số 1874/QĐ-TTg ngày 03/11/2015 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Phương án cổ phần hóa Công ty mẹ - Tổng công ty Vật liệu xây dựng số 1, Bộ Xây dựng và Tổng Công ty Vật liệu Xây dựng số 1 đã tiến hành chào bán 25.006.300 cổ phiếu lần đầu ra công chúng vào ngày 19/08/2016 với giá đấu thành công bình quân: 10.502 đồng/ cổ phần.

Ngày 28/09/2016, được sự đồng ý của Bộ Xây dựng, Ban chỉ đạo cổ phần hóa FiCO đã tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông lần thứ nhất. Kể từ ngày 01/10/2016, Tổng Công ty FiCO chính thức được chuyển thành Công ty cổ phần với tên gọi Tổng Công ty Vật liệu Xây dựng số 1 – CTCP (FiCO), vốn điều lệ là 1.270.000.000.000 đồng (theo Giấy chứng nhận ĐKKD số 0300402493 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 29/06/2010, cấp thay đổi lần thứ 6 ngày 01/10/2016).

Tổng Công ty đã được cấp Giấy chứng nhận đăng ký chứng khoán số 43/2018/GCNCP-VSD ngày 13/06/2018, số lượng chứng khoán đăng ký 127.000.000 cổ phiếu

➤ **Từ tháng 06/2018 trở đi:**

Tổng Công ty chính thức được chấp thuận đăng ký chứng khoán với Trung tâm Lưu ký Chứng khoán Việt Nam với mã cổ phiếu FIC kể từ ngày 13/06/2018 và chính thức giao dịch trên sàn chứng khoán UpCOM thuộc Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội kể từ ngày 12/08/2018 với giá tham chiếu là 12.100 đồng/cổ phiếu.

2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

- Kinh doanh vật liệu xây dựng, thiết bị lắp đặt trong xây dựng, khai thác đá, cát, sỏi, đất sét; Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng, kinh doanh bất động sản.
- Tổng Công ty chủ yếu hoạt động trên địa bàn Thành phố Hồ Chí Minh và các tỉnh lân cận bao gồm Bình Dương, Đồng Nai và Tây Ninh.

3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

Mô hình quản trị

Tổng Công ty Vật liệu Xây dựng số 1 – CTCP hiện nay đang hoạt động dưới mô hình Công ty cổ phần. Mô hình quản trị này được xây dựng dựa trên mục tiêu phát triển chiến lược kinh doanh của Công ty, tuân thủ theo các quy định của Pháp luật Việt Nam và các quy định tại Điều lệ Công ty. Mô hình tổ chức của công ty như sau:

❖ **Đại hội đồng cổ đông**

Đại hội đồng Cổ đông là cơ quan có thẩm quyền cao nhất của Tổng Công ty, có nhiệm vụ thông qua các báo cáo của HĐQT về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, quyết định các phương án, nhiệm vụ sản xuất kinh doanh và đầu tư, tiến hành thảo luận thông qua, bổ sung sửa đổi Điều lệ Công ty; thông qua các chiến lược phát triển; bầu, bãi nhiệm HĐQT, Ban Kiểm soát, và quyết định bộ máy tổ chức của Tổng Công ty và các nhiệm vụ khác theo quy định của Luật Doanh nghiệp.

❖ **Hội đồng quản trị**

Hội đồng quản trị là tổ chức quản lý cao nhất của Tổng Công ty do ĐHĐCĐ bầu ra gồm 05 thành viên, các thành viên HĐQT nhóm họp và bầu Chủ tịch HĐQT. Hội đồng quản trị nhân danh Tổng Công ty quyết định phương án kinh doanh hàng năm của Tổng Công ty, quyết định đầu tư dự án, tài sản theo quy định tại điều lệ và quy chế tài chính. HĐQT có trách nhiệm bổ nhiệm, giao nhiệm vụ, giám sát Ban Tổng Giám đốc và những cán bộ quản lý khác. Quyền và nghĩa vụ của HĐQT do luật pháp và Điều lệ Tổng Công ty, các Quy chế nội bộ của Tổng Công ty và Nghị quyết ĐHĐCĐ quy định.

❖ **Ban Kiểm soát**

Ban kiểm soát có nhiệm vụ tổ chức giám sát, kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp trong quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh, trong ghi chép sổ sách kế toán và tài chính của Tổng Công ty nhằm đảm bảo các lợi ích hợp pháp của các cổ đông theo quy định trong Điều lệ của Tổng Công ty. Ban Kiểm soát hoạt động độc lập với Hội đồng

quản trị và Ban Tổng Giám đốc. Hiện tại, Ban Kiểm soát của Tổng Công ty gồm 03 thành viên do ĐHĐCĐ bầu ra và bãi miễn.

❖ **Ban Tổng Giám đốc**

Tổng Giám đốc do HĐQT bổ nhiệm, là người quyết định phương hướng sản xuất kinh doanh theo quyền hạn trong điều lệ và pháp luật liên quan, điều hành công việc sản xuất kinh doanh hàng ngày của Tổng Công ty, chịu trách nhiệm trước HĐQT và trước pháp luật về các hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty. Ngoài ra, Tổng Giám đốc Tổng công ty có thể bổ nhiệm các trưởng, phó phòng ban và bộ phận của Tổng Công ty.

Các Phó Tổng Giám đốc do HĐQT bổ nhiệm, là người trợ giúp cho Tổng Giám đốc trong việc quản lý, điều hành công việc kinh doanh hàng ngày của Tổng Công ty; chịu sự giám sát của Tổng Giám đốc; chịu trách nhiệm trước Tổng Giám đốc và trước pháp luật về việc thực hiện các quyền và nghĩa vụ được giao.

❖ **Các Ban chức năng:**

Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc sẽ chịu trách nhiệm điều hành các phòng ban chức năng, các đơn vị thành viên theo các khối lĩnh vực như sau:

- + **Văn phòng Tổng Công ty:** Giúp việc cho ban điều hành về các hoạt động liên quan đến pháp lý của Tổng Công ty; thực hiện công tác đối ngoại và quan hệ với các đối tác, các cơ quan chức năng của Tổng Công ty, hướng dẫn, hỗ trợ các đơn vị về nghiệp vụ đối ngoại và giao dịch quốc tế.
- + **Ban Nhân sự:** Quản lý các vấn đề về tổ chức bộ máy, lao động, đơn giá tiền lương, định mức lao động, lương thưởng, phê chuẩn các chức danh, bổ nhiệm, miễn nhiệm, điều động, kỷ luật, quy hoạch nguồn nhân lực và kế hoạch tuyển dụng, đào tạo cán bộ, lao động và các chính sách khác cho lao động của FiCO.
- + **Ban Tài chính - Kế toán:** Thực hiện công tác hạch toán kế toán, giám sát hoạt động hạch toán kế toán tại các công ty con của FiCO, kết nối FiCO với các đơn vị thành viên thông qua quản lý và điều phối dòng tiền.
- + **Ban Kế hoạch và sản xuất vận hành:** Đánh giá hoạt động sản xuất kinh doanh và xây dựng kế hoạch kinh doanh ngắn, trung và dài hạn cho FiCO và các đơn vị thành viên. Ban Kế hoạch đầu tư còn phối hợp với Ban Tài chính Kế toán tham gia kế hoạch tài chính đầu tư để tham mưu cho lãnh đạo về việc triển khai các dự án mới.
- + **Ban Đầu tư và M&A:** Tham mưu công tác đầu tư tài chính của FiCO, đảm bảo bảo toàn, ổn định và phát triển nguồn vốn và tài sản hiện có của FiCO.

Chịu trách nhiệm quản lý các khoản đầu tư tài chính của FiCO tại các doanh nghiệp khác (không bao gồm các công ty mà FiCO giữ cổ phần chi phối). Là đầu mối trong công tác tìm kiếm và triển khai các dự án đầu tư và mua bán sáp nhập doanh nghiệp (M&A) mới.

- + **Ban Quản lý dự án hạ tầng:** Thực hiện đấu thầu là Nhà đầu tư Dự án thành phần 1B thuộc Dự án ĐTXD đoạn Tân Vạn - Nhơn Trạch, giai đoạn 1, đường Vành đai 3, Thành phố Hồ Chí Minh theo hình thức BOT (sau đây gọi là “Dự án”). Quản lý công tác đầu tư xây dựng khi Dự án triển khai thực hiện.
- + **Ban Quản lý dự án FiCO HOME Phan Huy Ích:** là đại diện của Tổng công ty VLXD số 1- CTCP tổ chức triển khai và trực tiếp quản lý dự án “Chung cư kết hợp thương mại - dịch vụ, trường mầm non và nhà liên kế có sân vườn tại số 2/34 Phan Huy Ích, Phường 15, Quận Tân Bình” do Tổng công ty VLXD số 1-CTCP làm chủ đầu tư.

Các đơn vị trực thuộc:

STT	Tên chi nhánh	Địa chỉ	Ngành nghề kinh doanh
1	Chi nhánh Tổng Công ty VLXD số 1 – CTCP – Xí nghiệp khai thác Thống Nhất	Áp 3, xã Sông Trầu, huyện Trảng Bom, Đồng Nai	Khai thác, chế biến kinh doanh đá xây dựng
2	Chi nhánh Tổng Công ty VLXD số 1 – CTCP – Chi nhánh FiCO Hà Nội	Số 56 Nguyễn Du, P. Nguyễn Du, Q. Hai Bà Trưng, TP. Hà Nội	Kinh doanh VLXD
3	Chi nhánh Tổng Công ty VLXD số 1 – CTCP – Công ty Thương mại VLXD FiCO	Tầng 15, Tòa nhà Sailing Tower – 111A Pasteur, Quận 1, TP.HCM	Kinh doanh sắt thép xây dựng, sắt thép công nghiệp, xi măng các loại, gạch ốp lát, sứ, sen vòi các loại, nguyên vật liệu thô; thạch cao, than các loại
4	Chi nhánh Tổng Công ty VLXD số 1 – CTCP – Công ty Cát Cam Ranh FiCO	Thôn Tân Hải, Xã Cam Hải Tây, Huyện Cam Lâm, Tỉnh Khánh Hòa	Sản xuất kinh doanh cát trắng Silic

Công ty con:

ST T	Tên Doanh nghiệp	Địa chỉ trụ sở chính	Giấy chứng nhận ĐKKD	Số điện thoại	Vốn điều lệ (tỷ đồng)	Lĩnh vực kinh doanh chủ yếu
1	Công ty cổ phần Phước Hòa FiCO	Km 5, QL 51, xã Tân Phước, Huyện Tân Thành, Tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu.	Số 3500102894 do Sở KHĐT tỉnh Bà Rịa Vũng Tàu cấp lần đầu ngày 21/01/2005, đăng ký thay đổi lần thứ 11 ngày 06/06/2018	(0254)38 76139	25	Sản xuất kinh doanh đá xây dựng, đá Granite
2	Công ty cổ phần Cơ khí Xây dựng Tân Định FiCO	Nhà máy phụ kiện vệ sinh, Đường số 2B, KCN Đồng An, Thuận An, Bình Dương.	Số 030114699 do Sở KHĐT TP. HCM cấp lần đầu ngày 13/4/2006, đăng ký thay đổi lần thứ 07 ngày 22/03/2018	(0274)37 82350	30	Gia công cơ khí; buôn bán vật liệu; thiết bị lắp đặt trong ngành xây dựng
3	Công ty cổ phần Gạch men Thanh Thanh	Đường số 1, KCN Biên Hòa 1, Tỉnh Đồng Nai	Số 3600665643 do Sở KHĐT tỉnh Đồng Nai cấp lần đầu ngày 2/01/2004, cấp thay đổi lần thứ 09 ngày 19/04/2017	02513836 066	59,92	Sản xuất gạch ốp lát
4	Công ty CP Gạch Đông Nam Á	Khu Phố 9, Phường Chánh Phú Hoà, Thị Xã Bến Cát, Tỉnh Bình Dương	Số 3700830308 do Sở KHĐT tỉnh Bình Dương cấp lần đầu ngày 27/09/2007, cấp thay đổi lần thứ 11 ngày 31/08/2018	06503543 591	225	Sản xuất gạch ốp lát
5	Công ty TNHH MTV Cát Cam Ranh FiCO	Thôn Tân Hải, Cam Hải Tây, Huyện Cam Lộ, Tỉnh Khánh Hòa	Số 4201764563 do Sở KHĐT tỉnh Khánh Hòa cấp lần đầu ngày 19/10/2017, cấp thay đổi lần thứ 2 ngày 10/01/2019	(0258) 3989005	30	Khai thác khoáng sản
6	Công ty TNHH MTV Thương mại VLXD FiCO	Tầng 15, Sailing Towet, 111A Pasteur, Phường Bến Nghé, Quận 1, TP.HCM	Số 0314964301 do Sở KHĐT cấp lần đầu ngày 03/04/2018, cấp thay đổi lần thứ 2 ngày 15/01/2019	02862 918899	200	Kinh doanh thương mại VLXD

Các Công ty liên kết của Tổng Công ty

ST T	Tên Doanh nghiệp	Địa chỉ trụ sở chính	Giấy chứng nhận ĐKKD	Số điện thoại	Vốn điều lệ (tỷ đồng)	Tỷ lệ Sở hữu của FICO	Lĩnh vực kinh doanh chủ yếu
1	Công ty cổ phần Xi măng FiCO Tây Ninh	433 Đại lộ 30/4, Phường 1, TP. Tây Ninh, Tỉnh Tây Ninh.	Số 3900365922 do Sở KHĐT tỉnh Tây Ninh cấp lần đầu ngày 23/12/2004 thay đổi lần thứ 15 ngày 18/06/2018	(028)3821287 2	2.500	25.84%	Sản xuất kinh doanh xi măng, vôi và thạch cao; Khai thác đá, cát, sỏi, đất sét.
2	Công ty cổ phần Hóa An	Ấp Cầu Hang, Xã Hóa An, TP. Biên Hòa, Tỉnh Đồng Nai	Số 3600464464 do Sở KHĐT tỉnh Đồng Nai cấp lần đầu ngày 8/6/2000, cấp thay đổi lần thứ 09 ngày 19/11/2015	(0251)222756 4	151,2	24,86%	Khai thác chế biến khoáng sản, sản xuất và kinh doanh VLXD
3	Công ty cổ phần Vitaly	Khu Bình Chuẩn, Đường N1, Thuận An, Bình Dương	Số 0300398078 do Sở KHĐT tỉnh Bình Dương cấp lần đầu ngày 06/01/2005, cấp thay đổi lần thứ 09 ngày 19/05/2015	(0274)378834 7	80	30,75%	Sản xuất mua bán VLXD; kinh doanh nhà ở, Môi giới bất động sản, tư vấn bất động sản
4	Công ty Cổ phần Havali - FiCO	Số 65, đường số 3, cư xá chu văn an, phường 26, quận Bình Thạnh, TP.HCM	Số 3700791338, do Sở KHĐT TP.HCM cấp lần đầu ngày 23/8/2007	(028)3511328 8	3	20%	Sản xuất kinh doanh gạch thủy tinh

5	Công ty Cổ phần xây dựng FiCO - Corea	Số 1, Đường 81, Phường Tân Quy, Quận 7, TP.HCM	Số 0304401701 do Sở KHĐT TP.HCM cấp lần đầu ngày 11/10/2007, cấp thay đổi lần thứ 7 ngày 3/4/2017	02837715589	31,5	49,50%	Cung cấp dịch vụ kỹ thuật xử lý nền đất yếu cho các công trình xây dựng, dự án hạ tầng
6	Công ty TNHH Đầu tư Xây dựng Tân Bách Việt	Tầng 15, Số 1, Bạch Đằng, Phường 2, Quận Tân Bình, TPHCM	Số 0305202610 do Sở KHĐT Tp.HCM cấp lần đầu ngày 18/9/2007, cấp lần thứ 4 ngày 20/01/2014	02862961718	79,27	29%	Xây dựng công trình dân dụng và công nghiệp
7	Công ty cổ phần Khoáng sản FiCO Bình Phước	408 Nguyễn Huệ, P.Phú Thịnh, TX.Bình Long, Tỉnh Bình Phước.	Số 3800653444 do SKHĐT tỉnh Bình Phước cấp lần đầu ngày 25/01/2010, đăng ký thay đổi lần thứ 4 ngày 03/12/2014	(0271)361211 1	17	30%	Sản xuất vật liệu xây dựng từ đất sét. Sản xuất bê tông và các sản phẩm từ xi măng và thạch cao; Sản xuất sản phẩm từ Plastic
8	Công ty Cổ phần FiCO Công nghệ cao	45 Hoa Mai, Phường 2, Quận Phú Nhuận, Thành phố Hồ Chí Minh	Số 0310319621 do Sở KHĐT TP.HCM cấp lần đầu ngày 16/9/2010, cấp thay đổi lần 6 ngày 25/7/2017	(028)5401041 2	20	45%	Sản xuất gạch không nung

9	Công ty cổ phần FICO Pan - United	Lầu 8 South Buiding, 60 Trường Sơn, Phường 2, Quận Tân Bình, TPHCM	Số 0310883115 do Sở KHĐT TP.HCM cấp lần đầu ngày 23/8/2007, cấp thay đổi lần thứ 5 ngày 18/01/2017	(028)3547030 3	60	45%	Sản phẩm bê tông thương phẩm
---	--	--	---	-------------------	----	-----	---------------------------------

4. Định hướng phát triển

Tổng công ty FiCO xây dựng các mục tiêu chiến lược đến năm 2030 như sau:

Đến năm 2030, Tổng công ty FiCO trở thành doanh nghiệp sản xuất và cung cấp vật liệu xây dựng, dịch vụ thương mại vật liệu xây dựng hàng đầu Việt Nam, với các chỉ tiêu chính như sau:

1. Doanh thu: 15.000 – 18.000 tỷ đồng, trong đó:

- Xi măng: 8.000 – 10.000 tỷ đồng, tương ứng với sản lượng đạt 6 – 8 triệu tấn xi măng/năm;
- Khoáng sản: 1.000 tỷ đồng;
- Vật liệu hoàn thiện: 2.000 tỷ đồng;
- Thương mại và dịch vụ và kinh doanh khác: 5.000 tỷ đồng.

2. Lợi nhuận: 800 - 1.200 tỷ đồng, trong đó:

- Xi măng: 500 – 700 tỷ đồng;
- Khoáng sản: 150 – 200 tỷ đồng;
- Vật liệu hoàn thiện: 100 - 150 tỷ đồng;
- Thương mại và dịch vụ và kinh doanh khác: 100-150 tỷ đồng.

Thời gian tới Tổng công ty sẽ xác định các giải pháp trọng tâm, chiến lược cụ thể từng giai đoạn để thực hiện các mục tiêu nêu trên.

5. Các rủi ro:

Rủi ro thị trường:

Thị trường bất động sản năm 2020 được đánh giá vẫn còn chịu ảnh hưởng bởi rủi ro pháp lý liên quan đến quy định về nguồn gốc đất để phê duyệt dự án nhà ở theo quy định của Luật Nhà ở năm 2014. Cụ thể Bộ xây dựng đã ban hành Kế hoạch thanh tra năm 2019 theo Quyết định số 1369/QĐ-BXD ngày 24/10/2018, theo đó trong lĩnh vực kinh doanh bất động sản, Thanh tra Bộ Xây dựng sẽ thanh tra chuyên ngành về hoạt động đầu tư xây dựng, kinh doanh bất động sản và thực hiện các quy định của pháp luật về nhà ở của một số đơn vị. Những quyết định của cơ quan quản lý về các dự án có nguồn gốc đất công phải đấu giá lại, tính lại giá đất... sẽ ảnh hưởng lớn đến thị trường. Liên quan đến đất công, doanh nghiệp sẽ gặp khó khăn, thậm chí phải dừng dự án. Việc chờ đợi cơ quan quản lý tháo gỡ khó khăn, xử lý theo quy định mất rất nhiều thời gian. Ngoài ra, còn một yếu tố tác động tiêu cực đến thị trường bất động sản là trình tự

lập thủ tục pháp lý dự án kéo dài với nhiều quy định chồng chéo. Các rủi ro trên tác động trực tiếp đến thị trường bất động sản và tác động gián tiếp đến kế hoạch kinh doanh của các công ty trong lĩnh vực xây dựng.

Đồng thời năm 2020 trong bối cảnh chung của cả nước và thị trường thế giới bị ảnh hưởng bởi đại dịch Covid-19 nên ngành vật liệu xây dựng bị ảnh hưởng nặng nề cùng nền kinh tế thế giới.

Rủi ro lãi suất

Năm 2020 do ảnh hưởng của đại dịch Covid, ngân hàng nhà nước có thực hiện triển khai gói giảm lãi suất và các gói hỗ trợ doanh nghiệp, tuy nhiên việc thực hiện còn nhiều khó khăn dẫn tới hoạt động tài chính của Tổng Công ty cũng bị ảnh hưởng không nhỏ bởi ảnh hưởng của lãi suất cho vay.

Rủi ro chậm thanh toán

Trong tình hình chung của đại dịch dẫn tới nhiều chủ đầu tư cũng như khách hàng gặp khó khăn trong hoạt động, điều này đã ảnh hưởng trực tiếp tới tiến độ và khả năng thanh toán. Tổng Công ty mặc dù đã thực hiện nhiều biện pháp theo dõi tình hình sức khỏe tài chính của các khách hàng nhưng rủi ro tiềm ẩn về thu hồi công nợ vẫn rất lớn.

Rủi ro an toàn lao động

Ngành xây dựng và sản xuất vật liệu là một ngành có tính chất đặc thù, phần lớn người lao động phải thực hiện các công việc ngoài trời nên chịu ảnh hưởng lớn các yếu tố thời tiết, ngoài ra người lao động còn phải làm việc ở trên cao, vì vậy nếu không tuân thủ hệ thống quản lý về an toàn lao động thì rất dễ xảy ra tai nạn lao động. Một khi xảy ra các sự cố nghiêm trọng về an toàn lao động, ngoài việc tổn thất về con người, tinh thần và vật chất còn ảnh hưởng nghiêm trọng đến sự tín nhiệm của chủ đầu tư, công ty tư vấn, ảnh hưởng đến uy tín và thương hiệu của công ty.

II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Tình hình thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch SXKD chủ yếu như sau:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2020	% so với KH
I	Doanh thu	Tỷ đ			
1	Công ty mẹ	Tỷ đ	1.737	2.054	118%
2	Công ty mẹ hợp nhất	Tỷ đ	5.822	2.732	47%
II	Lợi nhuận trước thuế				
1	Công ty mẹ	Tỷ đ	15	26,18	175%
2	Công ty mẹ hợp nhất	Tỷ đ	120	103,27	86%
III	Lợi nhuận sau thuế Cty mẹ	Tỷ đ		25,39	
IV	Tỷ lệ cổ tức	%			

- Doanh thu của công ty mẹ vượt chỉ tiêu kế hoạch đặt ra là 118% tuy nhiên Doanh thu hợp nhất đạt 47% kế hoạch.
- Lợi nhuận trước thuế của công ty mẹ đạt 175% so với kế hoạch, lợi nhuận trước thuế hợp nhất của Tổng công ty đạt 86% so với kế hoạch.

2. Tổ chức và nhân sự

❖ Danh sách thành viên HĐQT và Ban Điều hành

- Hội đồng quản trị:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Ngày bầu/bổ nhiệm
1	Đỗ Thị Hiếu	Chủ tịch HĐQT	22/04/2021
2	Nguyễn Xuân Thắng	Thành viên HĐQT	22/04/2021
3	Cao Trường Thụ	Thành viên HĐQT	22/04/2021
4	Phạm Việt Thắng	Thành viên HĐQT	22/04/2021
5	Đặng Minh Thừa	Thành viên HĐQT	22/04/2021

- Ban Điều hành:

ST T	Họ và tên	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm
---------	-----------	---------	---------------

1	Nguyễn Xuân Thắng	Tổng giám đốc	25/03/2020
2	Cao Trường Thụ	Phó Tổng giám đốc	11/06/2020
3	Phạm Việt Thắng	Phó Tổng giám đốc	04/05/2021

❖ **Những thay đổi trong HĐQT và Ban Điều hành trong kỳ báo cáo:**

- + Ngày 16/03/2020: Miễn nhiệm chức vụ Tổng giám đốc Tổng công ty đối với Ông Nguyễn Quang Trung.
- + Ngày 25/03/2020: Bổ nhiệm Ông Nguyễn Xuân Thắng giữ chức vụ Tổng giám đốc Tổng công ty.
- + Ngày 11/06/2020: Bổ nhiệm Ông Cao Trường Thụ giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc Tổng công ty.
- + Ngày 15/01/2021: Miễn nhiệm chức vụ Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Phó Tổng giám đốc đối với Ông Hồ Đình Thuận.
- + Ngày 22/04/2021: Kết thúc nhiệm kỳ 2016-2021 của Hội đồng quản trị Tổng công ty đối với các Ông/Bà: Ông Tô Dũng, Ông Nguyễn Xuân Thắng, Bà Đỗ Thị Hiếu, Ông Võ Thành Nhân.
- + Ngày 22/04/2021: ĐHĐCĐ bầu thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2021-2026. Gồm có: Bà Đỗ Thị Hiếu, Ông Cao Trường Thụ, Ông Nguyễn Xuân Thắng, Ông Phạm Việt Thắng, Ông Đặng Minh Thừa.
- + Ngày 22/04/2021: HĐQT bầu Bà Đỗ Thị Hiếu giữ chức vụ Chủ tịch HĐQT Tổng công ty.
- + Ngày 04/05/2021: Miễn nhiệm chức vụ Phó Tổng giám đốc và Kế toán trưởng Tổng công ty đối với Ông Lã Thái Hiệp.
- + Ngày 04/05/2021: Bổ nhiệm chức vụ Phó Tổng giám đốc và Kế toán trưởng Tổng công ty đối với Ông Phạm Việt Thắng.

❖ **Tình hình nhân sự Tổng công ty:**

ST T	NỘI DUNG	LOẠI HỢP ĐỒNG LAO ĐỘNG					
		Không xác định thời hạn		Xác định thời hạn		Theo mùa vụ	
I	Tổng số lao động	Tổng số	Nam	Tổng số	Nam	Tổng số	Nam
	-Từ 18 - 30 tuổi	5	2	5	5		
	-Từ 31 - 45 tuổi	21	15	12	10		

	-Từ 46 - 55 tuổi	12	7	2	2		
	-Từ 56 - 60 tuổi	2	2				
	-Trên 60 tuổi						
II	Số công nhân, cán bộ quản lý, viên chức chia theo chuyên môn cao nhất được đào tạo	Tổng số		Nam		Nữ	
1	Sau đại học	16		13		3	
2	Đại học (và tương đương)	29		18		11	
3	Cao đẳng (và tương đương)	2		1		1	
4	Trung cấp chuyên nghiệp	11		11			
5	Đào tạo nghề						
6	Chưa qua đào tạo	1				1	
III	Ngành nghề được đào tạo (kể cả công nhân và các cán bộ quản lý)						
1	Xây dựng	3		3			
2	Kiến trúc (Quy hoạch, thiết kế)						
3	Kỹ sư đô thị (Cấp, thoát nước, điện kỹ thuật, điện lạnh ...)						
4	Kinh tế xây dựng	2				2	
5	Giao thông (Cầu, đường, KT giao thông)	1		1			
6	Thủy lợi (Thủy công, thủy nông)	1				1	
8	Cơ khí						
9	Trắc địa						
10	Vật liệu	2		2			
11	Ngành nghề khác	49		37		12	

3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

a) Các khoản đầu tư lớn:

- Các dự án đầu tư của Tổng công ty:
 - + Dự án FiCO Home - Phan Huy Ích: Hội đồng quản trị đã thành lập Ban Quản lý Dự án FiCO Home – Phan Huy Ích để triển khai thực hiện dự án. Tiến độ dự án: Đang thực hiện rà soát, điều chỉnh phương án thiết kế, xác định nghĩa vụ tài chính bổ sung và thu xếp vốn để triển khai thực hiện dự án.
 - + Dự án tham gia đấu thầu nhà đầu tư Dự án BOT Tân Vạn – Nhơn Trạch: Đã tham gia và đạt yêu cầu vòng sơ tuyển. Đang chuẩn bị các công việc cần thiết để triển khai các bước tiếp theo.
 - + Điều chỉnh giấy phép khai thác và tái cơ cấu SX tại Mỏ đá Phước Hòa: Đã hoàn thành thủ tục đầu tư xin giấy phép khai thác mới, nâng công suất khai thác lên 1,4tr m3/năm, thời gian khai thác 28 năm. Hoàn thành công tác tái cơ

cấu mô hình quản lý khai thác mỏ, tổ chức đấu thầu lựa chọn 5 đơn vị khai thác cho 3 khu vực trong toàn mỏ.

Tổ chức bán hàng qua cân điện tử, đầu tư mới hệ thống 5 cân điện tử, hệ thống cáp quang và camera giám sát nội bộ trong quý III/2019 phục vụ công tác bán hàng và kiểm soát sản phẩm. Hiện mỏ đá Phước Hòa đã đi vào hoạt động ổn định và hiệu quả.

- + Dự án đầu tư điều chỉnh dự án đầu tư nhà máy chế biến bột Silica công suất 55.000 tấn/năm: Hiện Công ty TNHH MTV Cát Cam ranh FiCO đang trong quá trình nghiên cứu rà soát điều chỉnh quy mô đầu tư, phương án công nghệ và lập báo cáo nghiên cứu khả thi (điều chỉnh) dự án theo tinh thần nghị quyết số 18/NQ-HĐQT ngày 25/3/2018 của Hội đồng quản trị Tổng công ty VLXD số 1 – CTCP và văn bản số 1021/TCT – KHSXVH ngày 2/12/2019 của Tổng công ty VLXD số 1 – CTCP. Dự kiến hoàn thành trình phê duyệt trong quý II/2020. Dự án xin cấp phép thăm dò khu mỏ cát trắng tại Huyện Cam Lâm, Khánh Hòa: Hiện nay, đang tiến hành làm việc với Sở Xây dựng, các Sở Ban Ngành địa phương và UBND Tỉnh Khánh Hòa về việc xin giấy phép khai thác mỏ tại Cam Ranh theo đúng quy định.
- + Dự án mỏ đá Sông Trầu: Đã được cấp giấy phép khai thác mới, hiện đang hoàn tất các thủ tục với Ủy ban nhân dân Tỉnh Đồng Nai để thuê đất và cấp sổ đỏ với diện tích 14ha. Sau đó sẽ tiến hành tái cấu trúc lại khoản đầu tư của Tổng công ty tại mỏ đá Sông Trầu.

b) Các công ty con, công ty liên kết:

ST T	Tên đơn vị	Lĩnh vực kinh doanh chủ yếu	Địa chỉ	Vốn điều lệ (triệu đồng)	Tỷ lệ sở hữu	Thành tiền (triệu đồng)
I	Công ty con					
1	Công ty cổ phần Phước Hòa FiCO	Sản xuất kinh doanh đá xây dựng, đá Granite	Km 5, QL 51, xã Tân Phước, Huyện Tân Thành, Tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu.	25.000	73,87%	22.160
2	Công ty cổ phần Cơ khí Xây dựng Tân Định FiCO	Gia công cơ khí; buôn bán vật liệu; thiết bị lắp đặt trong ngành xây dựng	Nhà máy phụ kiện vệ sinh, Đường số 2B, KCN Đồng An, Thuận An, Bình Dương.	30.000	64,24%	19.272

3	Công ty cổ phần Gạch men Thanh Thanh	Sản xuất gạch ốp lát	Đường số 1, KCN Biên Hòa 1, Tỉnh Đồng Nai	59.923	51,44%	30.825
4	Công ty CP Gạch Đông Nam Á	Sản xuất gạch ốp lát	Khu Phố 9, Phường Chánh Phú Hoà, Thị Xã Bến Cát, Tỉnh Bình Dương	225.000	51%	2.550
5	Công ty TNHH MTV Cát Cam Ranh FiCO	Khai thác khoáng sản	Thôn Tân Hải, Cam Hải Tây, Huyện Cam Lâm, Tỉnh Khánh Hòa	30.000	100%	30.000
6	Công ty TNHH MTV Thương mại VLXD FiCO	Kinh doanh thương mại VLXD	Tầng 15, Sailing Towet, 111A Pasteur, Phường Bến Nghé, Quận 1, TP.HCM	200.000	100%	200.000
7	Công ty TNHH Kinh doanh sản phẩm Fico	Thương mại	Tầng 15, Sailing Towet, 111A Pasteur, Phường Bến Nghé, Quận 1, TP.HCM			
II	Công ty liên doanh, liên kết					
1	Công ty cổ phần Xi măng FiCO Tây Ninh	Sản xuất kinh doanh xi măng, vôi và thạch cao; Khai thác đá, cát, sỏi, đất sét.	433 Đại lộ 30/4, Phường 1, TP. Tây Ninh, Tỉnh Tây Ninh.	2.500.000	25.84%	646.003
2	Công ty cổ phần Hóa An	Khai thác chế biến khoáng sản, sản xuất và kinh doanh VLXD	Áp Cầu Hang, Xã Hóa An, TP. Biên Hòa, Tỉnh Đồng Nai	151.200	24,86%	37.583
3	Công ty cổ phần Vitaly	Sản xuất mua bán VLXD; kinh doanh nhà ở, Môi giới bất động sản, tư vấn bất động sản	Khu Bình Chuẩn, Đường N1, Thuận An, Bình Dương	80.000	30,75%	24.600
4	Công ty Cổ phần Havali - FiCO	Sản xuất kinh doanh gạch thủy tinh	Số 65, đường số 3, cư xá chu văn an, phường 26, quận Bình Thạnh, TP.HCM	3.000	20%	600

5	Công ty Cổ phần xây dựng FiCO - Corea	Cung cấp dịch vụ kỹ thuật xử lý nền đất yếu cho các công trình xây dựng, dự án hạ tầng	Số 1, Đường 81, Phường Tân Quy, Quận 7, TP.HCM	31.500	49,50%	15.593
6	Công ty TNHH Đầu tư Xây dựng Tân Bách Việt	Xây dựng công trình dân dụng và công nghiệp	Tầng 15, Số 1, Bạch Đằng, Phường 2, Quận Tân Bình, TPHCM	79.272	29%	22.989
7	Công ty cổ phần Khoáng sản FiCO Bình Phước	Sản xuất vật liệu xây dựng từ đất sét. Sản xuất bê tông và các sản phẩm từ xi măng và thạch cao; Sản xuất sản phẩm từ Plastic	408 Nguyễn Huệ, P.Phú Thịnh, TX.Bình Long, Tỉnh Bình Phước.	17.000	30%	5.100
8	Công ty Cổ phần FiCO Công nghệ cao	Sản xuất gạch không nung	45 Hoa Mai, Phường 2, Quận Phú Nhuận, Thành phố Hồ Chí Minh	20.000	45%	9.000
9	Công ty cổ phần FiCO Pan – United	Sản phẩm bê tông thương phẩm	Lầu 8 South Buiding, 60 Trường Sơn, Phường 2, Quận Tân Bình, TPHCM	60.000	45%	27.000

4. Tình hình tài chính

a) Tình hình tài chính

Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	3.474.809.752.401	3.105.686.237.863	-10,62%
Doanh thu thuần	3.853.740.436.377	2.715.540.201.435	-29,53%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	52.249.197.929	103.266.146.172	97,64%
Lợi nhuận khác	4.600.079.291	43.689.614	-99,05%
Lợi nhuận trước thuế	56.849.277.220	103.309.835.786	81,73%
Lợi nhuận sau thuế	27.270.856.839	63.311.089.141	132,16%

Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	89,36%		
----------------------------	--------	--	--

b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	Ghi chú
<i>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</i>			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn	0,93	0,93	
+ Hệ số thanh toán nhanh <u>Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho</u> Nợ ngắn hạn	0,39	0,48	
<i>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</i>			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,58	0,52	
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	1,40	1,07	
<i>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</i>			
+ Vòng quay hàng tồn kho			
Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân	4,41	2,90	
Doanh thu thuần/Tổng tài sản	1,11	0,87	
<i>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</i>			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,01	0,02	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	0,02	0,04	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0,01	0,02	
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	0,01	0,04	

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

a) Cổ phần:

- Tên cổ phiếu: Cổ phiếu Tổng Công ty VLXD số 1 – CTCP
- Mã cổ phiếu: FIC
- Loại cổ phiếu: Cổ phiếu phổ thông
- Mệnh giá: 10.000 VND/cổ phiếu
- Tổng số lượng cổ phiếu đăng ký: 127.000.000 cổ phần (Một trăm hai mươi bảy triệu cổ phần).
- Tổng giá trị cổ phiếu đăng ký: 1.270.000.000.000 đồng (Một nghìn hai trăm bảy mươi tỷ đồng).

- Số lượng cổ phiếu tự do chuyển nhượng: 76.135.600 cổ phần.
- Số lượng cổ phiếu chuyển nhượng có điều kiện: 50.864.400 cổ phần.

b) Cơ cấu cổ đông (Theo Danh sách cổ đông chốt ngày 29/03/2021):

Danh mục	Cổ đông trong nước			Cổ đông nước ngoài			Tổng		
	Số lượng cổ phiếu	Giá trị	Tỷ lệ (%)	Số lượng CP	Giá trị	Tỷ lệ (%)	Số lượng Cổ phiếu	Giá trị	Tỷ lệ (%)
1. Cổ đông Nhà nước:	50.900.100	509.001.000.000	40,08				50.900.100	509.001.000.000	40,08
2. Cổ đông nội bộ: (HDQT, Ban TGD, KTT, Ban BKS)	10.381.070	103.810.700.000	8,17				10.381.070	103.810.700.000	8,17
3. Cổ đông trong Tổng Công ty:									
<i>Cổ phiếu quỹ</i>	0	0	0				0	0	0
<i>Cán bộ công nhân viên</i>	122.300	1.223.000.000	0,10				122.300	1.223.000.000	0,10
4. Cổ đông ngoài Tổng Công ty:									
<i>Cá nhân</i>	14.796.530	147.965.300.000	11,65				14.796.530	147.965.300.000	11,65
<i>Tổ chức</i>	50.800.000	508.000.000.000	40				50.800.000	508.000.000.000	40%

c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: không có

d) Giao dịch cổ phiếu quỹ: không có

e) Các chứng khoán khác: không có

6. Báo cáo tác động liên quan đến xã hội của công ty

6.1. Chính sách liên quan người lao động (NLĐ):

- a) Số lượng lao động bình quân năm 2020: 61 người
Mức lương bình quân: 19.760.000 đ/người-tháng
- b) Chính sách nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn – phúc lợi:

- Thời gian làm thêm: thực hiện theo đúng quy định của Bộ Luật lao động, đảm bảo hài hòa quyền lợi của doanh nghiệp và sức khỏe của NLD.
- Khám sức khỏe định kỳ hàng năm: tổ chức trọn gói cho toàn thể NLD.
- Mua gói bảo hiểm sức khỏe trọn năm cho NLD.
- An toàn lao động: tổ chức tham gia các lớp tập huấn an toàn lao động, an toàn PCCC cho tập thể nhân viên theo quy định của Bộ LĐTB&XH.
- Tổ chức chương trình đi du lịch hàng năm, trang phục, v.v ...: tổ chức cho toàn thể nhân viên.

6.2. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương

Tổng Công ty luôn chú trọng các công tác xã hội trong chiến lược, xem đó là trách nhiệm của mình đối với cộng đồng nhằm đóng góp vào sự phát triển lâu dài, bền vững của xã hội.

Tại FiCO, chúng tôi luôn thể hiện trách nhiệm với cộng đồng thông qua các hoạt động tài trợ cho những hoàn cảnh khó khăn, giảm thiểu tác động của thiên tai, các hoạt động văn hóa - nghệ thuật nhằm duy trì và phát huy bản sắc dân tộc Việt Nam.

III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc tối thiểu phải bao gồm các nội dung sau:

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

ĐVT: triệu đồng

St t	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2019	Kế hoạch 31/12/202 0	Thực hiện 31/12/202 0	% So với	
					KH	Cùng kỳ
1.	Doanh thu					
-	Báo cáo Hợp nhất	3.867.63 4	3.822.000	2.731.946	71%	71%
-	Công ty mẹ riêng	3.084.50 1	1.737.000	2.054.163	118%	67%
2.	Lợi nhuận trước thuế					
-	Báo cáo Hợp nhất	56.849	120.000	103.309	86%	182%
-	Công ty mẹ riêng	35.532	15.000	26.178	175%	74%
+	<i>Lợi nhuận hoạt động</i>	66.987		90.646		135%
+	<i>Các khoản trích lập.</i>	31.455		64.468		205%
3.	Tiền và tương đương tiền	86.273	50.000	210.699	421 %	244%

4.	Phải thu khách hàng	493.867	400.000	355.971	89%	72%
5.	Hàng tồn kho	719.160	350.000	319.006	91%	44%
6.	Nợ ngắn hạn	1.485.540	1.100.000	936.500	85%	63%
-	Nợ Ngân hàng	1.137.755	860.000	675.272	79%	59%
-	Phải trả người bán	124.601	140.000	148.329	106%	119%

Đánh giá chung: Tại thời điểm 31/12/2020 các chỉ số tài chính của Tổng công ty đã được cải thiện rõ rệt và tích cực so với đầu năm. Hiệu quả SXKD hợp nhất đạt 103 tỷ đồng, tăng 82% (tương ứng 47 tỷ đồng) so với cùng kỳ năm 2019; Lợi nhuận hoạt động của Công ty mẹ riêng đạt 26 tỷ đồng, vượt 73% so với kế hoạch được giao; trong đó lợi nhuận hoạt động trước khi trích lập dự phòng đạt 90 tỷ đồng tăng 35% so với cùng kỳ năm 2019.

2. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

Năm 2020, Tổng công ty đã thực hiện 02 đợt sắp xếp lại tổ chức, nhân sự và kiện toàn chức năng nhiệm vụ của các ban/phòng tại Tổng công ty. Đến tháng 12/2020, Hội đồng quản trị Tổng công ty đã có Nghị quyết về công tác quản trị Tổng công ty theo đó Tổng Công ty áp dụng phương thức **quản trị tập trung** đối với các công ty con (Tổng công ty sở hữu trên 51%) về tài chính, kinh doanh, nhân sự, đầu tư và sản xuất.

Để thực hiện phương thức quản trị tập trung, Tổng công ty đã sắp xếp, cơ cấu lại mô hình tổ chức, xây dựng lại chức năng nhiệm vụ của các Ban chức năng phù hợp với mô hình quản trị mới.

Hiện các ban chức năng của Tổng công ty đã và đang tích cực triển khai thực hiện các chức năng, nhiệm vụ để đáp ứng yêu cầu về quản trị tập trung của Tổng công ty.

3. Kế hoạch phát triển trong tương lai

3.1. Nâng cao hiệu quả quản trị, điều hành của Công ty mẹ, đáp ứng yêu cầu quản trị tập trung:

3.1.1 Công tác Tài Chính Kế toán:

- Xây dựng và vận hành tốt hệ thống kế toán quản trị chung của Tổng công ty. Định kỳ có báo cáo phân tích hoạt động của các đơn vị thành viên cho Ban điều hành và HĐQT Tổng công ty;
- Đảm bảo dòng tiền phục vụ SXKD của Tổng công ty;

3.1.2 Công tác Thương mại thị trường:

Tổ chức thực hiện tốt các chức năng cơ bản:

- Nghiên cứu, đánh giá, báo cáo phân tích thị trường định kỳ;
- Xây dựng hệ thống cơ sở dữ liệu khách hàng;
- Tư vấn, đề xuất các chính sách bán hàng, chiến lược phát triển thị trường, phát triển các lĩnh vực hoạt động, các sản phẩm mới... của Tổng công ty để nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh, thương mại, thương hiệu Tổng công ty;
- Thực hiện cung ứng vật tư nguyên liệu tập trung cho các đơn vị thành viên;
- Thực hiện công tác kinh doanh sản phẩm tập trung tạo sức mạnh và nâng cao giá trị thương hiệu.

3.1.3 Công tác Kế hoạch và SXVH:

- Thực hiện tốt công tác thống kê, báo cáo chung của Tổng công ty;
- Phối hợp, chỉ đạo các đơn vị trong việc hợp lý hoá quy trình quản lý sản xuất, các giải pháp nâng cao hiệu quả trong vận hành sản xuất;
- Đảm bảo sản xuất an toàn và hiệu quả trong tình hình diễn biến xấu của dịch bệnh Covid-19 từ đầu năm 2020.

3.1.4 Công tác Đầu tư và M&A:

- Đánh giá, đề xuất về quản lý, tái cấu trúc... các khoản đầu tư của Tổng công tại các Công ty liên doanh, liên kết;
- Đề xuất các dự án, chương trình đầu tư phát triển đáp ứng mục tiêu chiến lược đến năm 2030 của Tổng công ty.

3.2. Thực hiện đầu tư phát triển và nâng cao hiệu quả hoạt động đối với các lĩnh vực của Tổng công ty:

3.2.1. Lĩnh vực Vật liệu hoàn thiện:

- Tập trung quản trị của Tổng công ty đối với công tác tài chính, sản xuất, kinh doanh để hỗ trợ Công ty cổ phần gạch Đông Nam Á tái thiết các dây chuyền sản xuất, tái cấu trúc tài chính, đảm bảo hoạt động năng xuất, chất lượng và hiệu quả trong năm 2021;
- Tiếp tục thực hiện một số hạng mục đầu tư chiều sâu để nâng chất lượng, sản lượng, hạ giá thành sản phẩm đảm bảo hiệu quả SXKD năm 2021 đã đăng ký;

3.2.2 Lĩnh vực Thương mại:

- Tiến hành cấu trúc lại tổng thể hoạt động thương mại vật liệu xây dựng của Tổng công ty, đặc biệt là Công ty TNHH MTV Thương mại VLXD FiCO, đáp ứng mục tiêu: bảo toàn vốn, nâng cao hiệu quả;
- Đảm bảo vận hành Công ty TNHH MTV kinh doanh sản phẩm FICO để thực hiện mục tiêu quản trị hoạt động kinh doanh tập trung của Tổng công ty. Từ đó nâng cao hiệu quả từ các sản phẩm vật liệu hoàn thiện mang thương hiệu FiCO và đưa

3.2.3. Lĩnh vực Khoáng sản:

a. Công ty cổ phần Phước Hoà FiCO:

- Thực hiện triệt để công tác sắp xếp lại các khai trường; đổi mới phương thức quản lý khai thác mỏ để nâng cao hiệu quả SXKD.
- Xây dựng và tổ chức thực hiện đầu tư nâng cao năng lực chế biến đá xây dựng và phát triển các sản phẩm có hiệu quả cao.
- Hoàn thiện các thủ tục pháp lý về đất đai theo quy định;

b. Công ty TNHH MTV – Cát Cam Ranh FiCO:

- Tiếp tục nâng cao chất lượng, sản lượng, tìm kiếm khách hàng mới để đảm bảo hiệu quả SXKD năm 2021 đã đăng ký;
- Phối hợp với Tổng công ty để xúc tiến đầu tư Nhà máy chế biến bột silica, cát thành phẩm tại khu vực mới và kết hợp xin thăm dò khu mỏ mới;

3.2.4 Lĩnh vực Xi măng, Bê tông:

a. Công ty Cổ phần xi măng FiCO Tây Ninh - TAFICO:

- Thực hiện đảm bảo kế hoạch SXKD năm 2021 đã đăng ký;
- Phối hợp với FiCO xúc tiến đầu tư phát triển đối với lĩnh vực xi măng theo chiến lược đến năm 2030 của Tổng công ty.

b. Công ty CP bê tông FiCO-PANU:

- Tiếp tục đầu tư phát triển bê tông thương phẩm với thương hiệu FiCO Pan United, mở rộng các trạm hiện hữu và phát triển hệ thống trạm trộn mới tại các vùng ven thành phố.

3.2.5 Lĩnh vực Xây lắp, Hạ tầng và Bất động sản:

- Ban quản lý dự án FiCO STAR: Hoàn thành các thủ tục pháp lý cần thiết để khởi công dự án Khu nhà ở FiCO STAR vào quý II/2019;

- Ban dự án BOT: Tiếp tục hoàn thiện phương án tài chính của dự án để làm cơ sở hoàn thành hồ sơ dự thầu kỹ thuật, tài chính.
- Tiếp tục xúc tiến đầu tư lĩnh vực hạ tầng giao thông tại các dự án trọng điểm tại TP Hồ Chí Minh và các tỉnh Nam Bộ nhằm hỗ trợ tối đa cho lĩnh vực vật liệu xây dựng của Tổng công ty trong các năm tiếp theo.

3.3. Công tác quyết toán, bàn giao vốn và thoái vốn Nhà nước:

Hiện Tổng Công ty đã hoàn tất việc chuyển giao vốn sang SCIC Theo chỉ đạo của

4. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty

a. Đánh giá liên quan đến các chỉ tiêu môi trường (tiêu thụ nước, năng lượng, phát thải...)

- Trong năm 2020, Tổng Công ty không phát sinh các trường hợp ảnh hưởng tới chỉ tiêu môi trường.
- Việc tiêu thụ điện, nước, năng lượng đốt, phát thải... đều được kiểm soát chặt chẽ và tiết kiệm. Với nhiều chương trình nhằm tối ưu các nguồn nguyên liệu ảnh hưởng tới môi trường, Tổng Công ty đã và đang ngày nâng cao hiệu quả và hướng tới hoạt động ngày một xanh hơn.

b. Đánh giá liên quan đến vấn đề người lao động

- i. Số lượng lao động bình quân năm 2020: 61 người
Mức lương bình quân: 19.760.000 đ/người-tháng
- ii. Chính sách nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn – phúc lợi:
 - Thời gian làm thêm: thực hiện theo đúng quy định của Bộ Luật lao động, đảm bảo hài hòa quyền lợi của doanh nghiệp và sức khỏe của NLD.
 - Khám sức khỏe định kỳ hàng năm: tổ chức trọn gói cho toàn thể NLD.
 - Mua gói bảo hiểm sức khỏe trọn năm cho NLD.
 - An toàn lao động: tổ chức tham gia các lớp tập huấn an toàn lao động, an toàn PCCC cho tập thể nhân viên theo quy định của Bộ LĐTB&XH.
 - Tổ chức chương trình đi du lịch hàng năm, trang phục, v.v ...: tổ chức cho toàn thể nhân viên.

c. Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương

- Tổng Công ty luôn tham gia tích cực và ý thức cao về trách nhiệm đối với Cộng đồng. Hàng năm, Tổng Công ty và các Đơn vị trực thuộc luôn thực hiện tốt việc đóng góp vào kinh tế và xã hội tại địa phương hoạt động thông qua

hoạt động sản xuất kinh doanh, cải thiện môi trường làm việc, tạo thêm công việc cho địa phương và ủng hộ các hoạt động xã hội tại địa phương (VD: tài trợ các giải bóng đá địa phương, xây dựng nhà tình nghĩa...)

IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

1. Về công tác tái cấu trúc hệ thống quản trị:

- Tổng công ty đã tái cấu trúc mô hình tổ chức và hoạt động của Cơ quan Tổng ty. Tiến hành kiện toàn, định biên nhân sự và ban hành chức năng, nhiệm vụ của từng Ban.
- Triển khai mô hình quản trị tập trung đối với các đơn vị thành viên để thống nhất hệ thống quản trị, điều hành và tăng cường hiệu quả sử dụng các nguồn lực (tài chính, nhân sự...) của Tổng công ty:
 - + Đối với các Công ty con và các đơn vị thành viên mà Tổng công ty nắm quyền chi phối: Áp dụng mô hình quản trị tập trung tại Tổng công ty.
 - + Đối với các Công ty liên doanh, liên kết và các khoản đầu tư tài chính khác: Áp dụng mô hình quản trị thông qua người đại diện vốn Tổng công ty tại các đơn vị thành viên.
 - + Cơ chế quản trị tập trung triển khai đồng bộ trên 5 lĩnh vực chủ yếu: Tài chính, Nhân sự, Sản xuất, Kinh doanh và Đầu tư.
- Ban hành hệ thống mẫu biểu báo cáo quản trị áp dụng chung cho các đơn vị thành viên Tổng công ty để phục vụ việc triển khai mô hình quản trị tập trung.
- Kiện toàn người đại diện phần vốn FiCO tại các đơn vị thành viên để đáp ứng yêu cầu triển khai mô hình quản trị mới.

1. Về công tác xây dựng kế hoạch:

- Tổng công ty đã giao chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 đối với các đơn vị thành viên. Trong đó thống nhất giao khoán các chỉ tiêu: chi phí sản xuất, giá thành, giá bán sản phẩm...
- Tổng công ty cũng thường xuyên rà soát lại các chỉ tiêu kế hoạch, đánh giá tính khả thi và điều chỉnh để phù hợp với năng lực sản xuất kinh doanh thực tế và tình hình thị trường; đánh giá tiến độ thực hiện kế hoạch của các đơn vị thành viên.

2. Về công tác đầu tư và M&A:

Các khoản đầu tư tài chính:

- + Trong năm 2020, Tổng Công ty đã thoái hết 175.458 cổ phần của ngân hàng HDBank với giá trị thoái đạt: 4.790.597.500 đồng. Ngoài ra, Tổng công ty đã thoái được 4.103.100 cổ phần của công ty CP Tập đoàn kỹ nghệ gỗ Trường thành với giá trị thoái đạt: 23.443.385.914 đồng còn lại 603.027 cổ phần sẽ tiếp tục thoái hết trong quý I năm 2021.

Các dự án đầu tư của Tổng công ty:

Hội đồng quản trị Tổng công ty chỉ đạo các công ty con và người đại diện vốn FiCO tại các công ty liên doanh, liên kết về việc thực hiện các dự án trọng điểm của Tổng công ty:

- + Dự án FiCO Home - Phan Huy Ích: Hội đồng quản trị đã kiện toàn Ban Quản lý Dự án để triển khai thực hiện dự án. Tiến độ dự án: Tổng công ty đang rà soát và đánh giá hiệu quả dự án để chuẩn bị thi công xây dựng. Phối hợp với các Sở Ban ngành liên quan để hoàn tất công tác thẩm định giá, chờ cấp GCNQSDĐ để đưa vào hồ sơ quyết toán bàn giao vốn Nhà nước.
- + Dự án BOT Tân Vạn – Nhơn Trạch: Đã hoàn tất các thủ tục vòng sơ tuyển. Hiện nay Bộ GTVT và các cơ quan có liên quan đang bị vướng mắc, chưa đủ các văn bản pháp luật làm hành lang pháp lý điều chỉnh cho hoạt động đầu tư theo hình thức PPP dẫn đến việc chậm tiến độ triển khai theo kế hoạch. Sau khi có thông báo mời thầu sẽ tiến hành nộp hồ sơ dự thầu theo quy định.
- + Dự án đầu tư khai thác mỏ đá Phước Hòa: Tiếp tục triển khai việc quy hoạch, khai thác, bán sản phẩm cho đối tác theo phương thức mới; mở rộng thị trường tiêu thụ và thực hiện thủ tục thuê toàn bộ khu mỏ theo quy định pháp luật.
- + Dự án đầu tư Nhà máy chế biến bột Silica: Đã tiến hành các thủ tục điều chỉnh dự án; trong đó, điều chỉnh về chất lượng sản phẩm, thiết bị công nghệ, giải pháp về kết cấu công trình, tổng mức đầu tư và các chỉ tiêu kinh tế tài chính. Đấu thầu và lựa chọn nhà thầu theo quy định, đang tiến hành xây dựng nhà kho và lựa chọn nhà cung cấp máy móc thiết bị để lắp đặt.
- + Dự án xin cấp phép thăm dò khu mỏ cát trắng tại Huyện Cam Lâm, Khánh Hòa: Hiện nay, đang tiến hành trình Thủ tướng Chính Phủ phê duyệt việc giấy phép khai thác mỏ tại Cam Ranh.
- + Dự án mỏ đá Sông Trầu: Tổng công ty đã tiến hành hợp tác kinh doanh với công ty tại mỏ đá Sông Trầu theo Nghị quyết số 170/NQ-HĐQT ngày 27/11/2020 của HĐQT Tổng công ty đã giúp giảm toàn bộ chi phí hoạt động hàng năm và mang lại lợi nhuận từ mỏ đá.

- + Dự án mỏ Puzoland Bình Phước: Chỉ đạo công tác rà soát, đánh giá các dự án theo tình hình thực tế để có phương án tối ưu đối với dự án này

3. Về công tác nhân sự

Trong kỳ có nhiều sự thay đổi liên quan đến công tác nhân sự. Trong đó, các thay đổi nhân sự chủ chốt như sau:

- + Ngày 16/03/2020: Miễn nhiệm chức vụ Tổng giám đốc Tổng công ty đối với Ông Nguyễn Quang Trung.
- + Ngày 25/03/2020: Bổ nhiệm Ông Nguyễn Xuân Thắng giữ chức vụ Tổng giám đốc Tổng công ty.
- + Ngày 11/06/2020: Bổ nhiệm Ông Cao Trường Thụ giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc Tổng công ty.
- + Ngày 15/01/2021: Miễn nhiệm chức vụ Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Phó Tổng giám đốc đối với Ông Hồ Đình Thuận.
- + Ngày 22/04/2021: Kết thúc nhiệm kỳ 2016-2021 của Hội đồng quản trị Tổng công ty đối với các Ông/Bà: Ông Tô Dũng, Ông Nguyễn Xuân Thắng, Bà Đỗ Thị Hiếu, Ông Võ Thành Nhân.
- + Ngày 22/04/2021: ĐHĐCĐ bầu thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2021-2026. Gồm có: Bà Đỗ Thị Hiếu, Ông Cao Trường Thụ, Ông Nguyễn Xuân Thắng, Ông Phạm Việt Thắng, Ông Đặng Minh Thừa.
- + Ngày 22/04/2021: HĐQT bầu Bà Đỗ Thị Hiếu giữ chức vụ Chủ tịch HĐQT Tổng công ty.
- + Ngày 04/05/2021: Miễn nhiệm chức vụ Phó Tổng giám đốc và Kế toán trưởng Tổng công ty đối với Ông Lã Thái Hiệp.
- + Ngày 04/05/2021: Bổ nhiệm chức vụ Phó Tổng giám đốc và Kế toán trưởng Tổng công ty đối với Ông Phạm Việt Thắng.

4. Về công tác quan hệ với cổ đông và công bố thông tin:

- + Đảm bảo các quyền lợi của các cổ đông theo đúng Điều lệ và quy định pháp luật hiện hành.
- + Chỉ đạo công tác công bố thông tin đến UBCKNN, cổ đông và tổ chức, cá nhân đầu tư theo quy định.

VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH

1. Ý kiến kiểm toán

Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2020 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và các luồng lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất.

2. Báo cáo tài chính được kiểm toán

Đính kèm

XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT CỦA TỔNG CÔNG TY
CONFIRMATION BY THE COMPANY'S LEGAL REPRESENTATIVE

CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Đã ghi nhận